

		PLANEACIÓN INSTITUCIONAL								PAGINA: DE:	
R – PL - 05		PLAN DE ACCIÓN INDICATIVO								VERSIÓN: 05	
POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	GESTIÓN POR PROCESOS	NOMBRE INDICADOR	META ANUAL	METAS 2020			PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
							30.05.2020	30.08.2020	30.11.2020		
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	Gestión de la actividad investigativa institucional	Reconocimiento a la producción científica	INVESTIGACIÓN	Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.	15	0	0	15	\$ 3.868.314.253	\$ 36.400.000
			Fortalecimiento de los grupos de investigación.	INVESTIGACIÓN	Número de grupos de investigación reconocidos institucionalmente	17	0	0	17		\$ 694.606.045
			Mejoramiento de la producción científica	INVESTIGACIÓN	Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropiación Social del Conocimiento- ASC.)	33	0	0	33		
				INVESTIGACIÓN	% de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.	30%	0%	0%	30%		
		Asimilación y desarrollo de tecnologías	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	INVESTIGACIÓN	Proyectos formulados	8	6	0	2		
				INVESTIGACIÓN	Proyectos ejecutados y evaluados	4	0	0	4		
			INVESTIGACIÓN	Valor de proyectos financiados externamente	690 Millones	-	-	-			
		Participación en Redes	INVESTIGACIÓN	Número de vinculaciones a Redes de Investigación.	6	2	2	2			
		Alianzas estratégicas	INVESTIGACIÓN	Número de convenios en ejecución	8	2	0	6	\$ 71.144.320		
		2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa	Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	INVESTIGACIÓN	Número de semilleros de investigación activos	36	0		0
Fomento de la Formación en investigación	INVESTIGACIÓN				Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.	50	0	25	25		
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	DOCENCIA	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	55%	25%	10%	20%	\$ 3.868.314.253	\$ 99.540.000
						Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Apropiación del Proyecto Educativo Institucional	DOCENCIA	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI		
		DOCENCIA	Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	50%	30%			0%	20%		
		Acompañamiento académico a los docentes	DOCENCIA	Número de docentes acompañados en el aula	250		125	0	125		
		Fortalecimiento e Innovación Curricular	DOCENCIA	Informes de evaluación curricular con ajustes	1		0	0	1		
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes.	Acompañamiento académico a los estudiantes.	DOCENCIA	% de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción	90%	45%	0%	45%		
				DOCENCIA	% de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el periodo académico	70%	0%	35%	35%		
				DOCENCIA	Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas	5.000	3000	0	2000		
				DOCENCIA	No. de horas asignadas a las tutorías abiertas	400	200	0	200		
				DOCENCIA	Número de estudiantes beneficiados en monitoría de pares	2.000	1000	0	1000		
				DOCENCIA	No. de estudiantes monitores pares	50	25	0	25		
		Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	DOCENCIA	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	60	5	25	30		
				DOCENCIA	Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	28	5	10	13		
				DOCENCIA	Asignaturas en modalidad virtual	10	2	4	4		
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Oferta educativa en modalidad virtual	DOCENCIA	Numero de programas de la modalidad virtual que tiene cohorte activa	3	1	1	1		
				DOCENCIA	Numero de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES	1	0	0	1		
Acreditación de alta calidad	Acreditación de los Programas Académicos	DOCENCIA	No. de programas académicos radicados en el CNA para condiciones iniciales	2	0	0	2				
		DOCENCIA	Primera Autoevaluación Institucional	1	0	0	1				
Fortalecimiento del colectivo docente.	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	DOCENCIA	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	168	168	0	0				
		DOCENCIA	Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS	30	21	9	0				
		DOCENCIA	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	120	120	0	0				
		DOCENCIA	Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga y regionales	66	53	13	0				

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	GESTIÓN POR PROCESOS	NOMBRE INDICADOR	META ANUAL	METAS 2020			PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
							30.05.2020	30.08.2020	30.11.2020		
4. Profesores, investigadores y estudiantes para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes	Cualificación docente	Inducción para nuevos docentes	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Número de docentes nuevos con inducción / total docentes nuevos	70%	37%	0%	33%	\$ 3.868.314.253	
			Perfeccionamiento docente	DOCENCIA	Porcentaje de docentes de tiempo completo apoyados para estudios de formación post gradual	10%	0	0	10%		
		Producción intelectual	Incentivos a la producción intelectual docente	DOCENCIA	Número de docentes distinguidos	10	0	0	10		
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	DOCENCIA	Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente	40%	0%	0%	40%		
				DOCENCIA	Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar	90%	0%	40%	45%		
		Caracterización de los estudiantes	Investigación de la deserción	DOCENCIA	Identificar las causas que permitan un análisis integral de la deserción	1	0	0	1		
				COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Número de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	6.000	2500	2000	1500		
				COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	No. de estudiantes matriculados / No. estudiantes intervenidos	5,0%	1,88%	1,75%	1,37%		
BIENESTAR INSTITUCIONAL	Número de actividades desarrolladas para la atención de la población discapacitada			5	2	1	2				
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	Intervención social directa o con entidades territoriales	Prácticas comunitarias	PROYECCIÓN SOCIAL	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	10	0	3	7	\$ 3.868.314.253	\$ 322.770.000
				PROYECCIÓN SOCIAL	Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria	10	0	3	7		
		Proyectos Sociales	PROYECCIÓN SOCIAL	Número de proyectos sociales formulados	6	0	2	4			
			PROYECCIÓN SOCIAL	Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social	4	0	1	3			
	Extensión	Seguimiento a Graduados	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados	PROYECCIÓN SOCIAL	Número de estudios de seguimiento realizados a los graduados	17	0	5	12		
				PROYECCIÓN SOCIAL	Número de estudios de impacto realizados a los graduados	17	0	5	12		
			Sistema de intermediación laboral.	PROYECCIÓN SOCIAL	Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados	1	0	0	1		
				PROYECCIÓN SOCIAL	Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo	70	0	10	60		
		Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial	Gestión para el emprendimiento	PROYECCIÓN SOCIAL	Número de ideas de negocio presentadas	90	0	10	80		
				PROYECCIÓN SOCIAL	Número de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	30	0	5	25		
Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua	PROYECCIÓN SOCIAL	Número de personas certificadas en talleres, cursos, diplomados, seminarios, entre otros	250	0	20	230				

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	GESTIÓN POR PROCESOS	NOMBRE INDICADOR	META ANUAL	METAS 2020			PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
							30.05.2020	30.08.2020	30.11.2020		
6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	Gestión de Recursos de transferencias y aportes del Estado	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	GESTIÓN FINANCIERA	Recursos de transferencias / Presupuesto total	14.300 Millones	0	7.150 Millones	7.150 Millones	\$ 3.868.314.253	NA
		Generación Interna de Recursos	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	GESTIÓN FINANCIERA	Recursos propios / Presupuesto total	70%	25%	22%	23%		
7. Incorporación y apropiación de las Tecnologías de Información y Comunicación TICS, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Sistemas de información implementados y/o modernizados	1	0	0	1	\$ 3.868.314.253	\$ 5.098.657.023
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados	1	0	0	1		
			Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución	235	60	120	55		
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	85	45	15	25		
			Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado	1	0	0	1		
		Ampliación de la Infraestructura Física	Actualización del material bibliográfico	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios	31.000	31.000	0	0		
			Ampliación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Porcentaje de avance de las acciones realizadas para la ampliación de la infraestructura física, etapas 2, 3 y 4.	60%	20%	15%	25%		
		Optimización y adecuación de la infraestructura física institucional	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Metros cuadrados optimizados y adecuados de la infraestructura física	8000	3000	2000	3000			
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	50%	25%	0%	25%	\$ 3.868.314.253	\$ 105.000.000
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Población beneficiada / Población total	85%	25%	30%	30%		
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	75%	0%	0%	75%		
9. Bienestar Institucional para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Población beneficiada / Población total	35%	16%	2%	17%	\$ 3.868.314.253	\$ 766.122.647
			Desarrollo humano y formación en principios	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Población beneficiada / Población total	20%	10%	1%	9%		
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Población beneficiada / Población total	45%	30%	0%	15%		\$ 735.000.000
			Fomento del deporte, arte y cultura	BIENESTAR INSTITUCIONAL	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	52%	34%	0%	18%		
		Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos	15%	7%	7%	1%	\$ 105.000.000		
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académicos, productivos, organismos gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional e Internacional	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	Alianzas estratégicas con el sector académico	INTERNACIONALIZACIÓN	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	6	2	3	1	\$ 3.868.314.253	\$ 27.825.000
			Alianzas estratégicas con el sector productivo	INTERNACIONALIZACIÓN	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	300	50	150	100		
			Alianzas con redes de cooperación	INTERNACIONALIZACIÓN	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	7	2	3	2		
		Internacionalización	Cooperación Internacional	INTERNACIONALIZACIÓN	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	12	5	5	2		
				INTERNACIONALIZACIÓN	Número de programas académicos entre tecnologías y nivel universitario con actores en movilidad académica entrante y saliente	25	5	10	10		
				INTERNACIONALIZACIÓN	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante	18	5	7	6		
				INTERNACIONALIZACIÓN	Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	7	2	2	3		
				INTERNACIONALIZACIÓN	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional	6	1	2	3		
INTERNACIONALIZACIÓN	Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente	13	3	5	5	\$ 127.995.000					
DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO EN LOS SUBPROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION									\$ 34.814.828.279	\$ 43.491.629.511	
PRESUPUESTO INSTITUCIONAL									\$ 78.306.457.790		