



uts

Unidades  
Tecnológicas  
de Santander

¡Lo hacemos posible!

# ***GOBERNANZA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ***

***Febrero del 2023***



# ***Dirección Administrativa de Talento Humano***

---

***Sonia Yaneth García Benítez***  
***Directora Administrativa de Talento  
Humano***



# GOBERNANZA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ

**Gobernanza para la Paz:** se constituye en las reglas de juego para la **construcción de paz** en el territorio a largo plazo, a través de acciones y estrategias que involucren a los actores públicos, privados y sociales en la toma de decisiones de las agendas públicas, encaminadas hacia la consecución de la paz política y social.

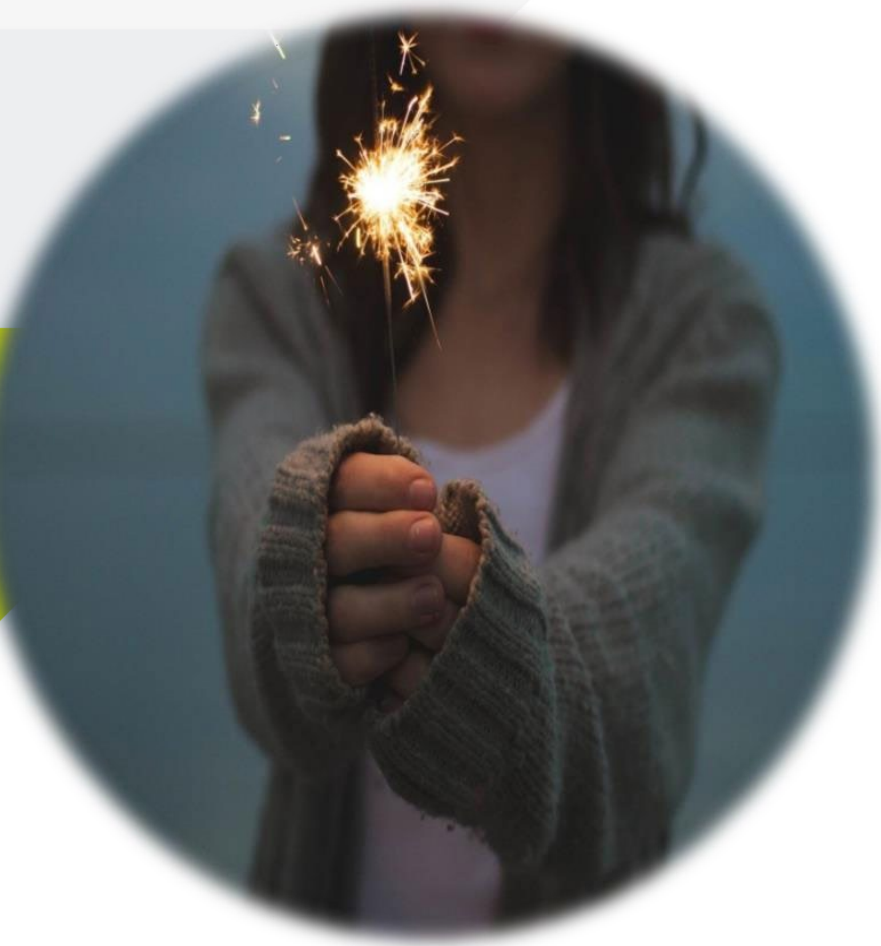
**Gobernanza y Gobernabilidad:** la primera es variable independiente de la segunda, por lo que resultaría difícil hacer el ejercicio de imaginar un estado o situación de gobernabilidad positiva sin que previamente las condiciones de gobernanza no se hayan explicitado y resuelto de manera positiva también

**La gobernabilidad** se refiere a las adaptaciones y procesos en el marco del Estado y de la administración pública para mejorar la relación (vertical) con la ciudadanía y el proceso de toma de decisiones.

**La gobernanza**, por su parte, apunta a la forma de mejorar la relación (horizontal) entre una pluralidad de actores públicos y privados, tendientes a mejorar la toma de decisiones, la gestión y el desarrollo de lo público y lo colectivo, con una marcada intensión de integración y de interdependencia

# DISPOSITIVOS INSTITUCIONALES DE NEGOCIACIÓN

Desde una perspectiva formal, los dispositivos institucionales de negociación son instancias “que actúan de manera dinámica para producir estrategias, discursos y reglas de juego, y para articular acciones tendientes a representar y canalizar los intereses y las voluntades de las partes dentro de un proceso de negociación que busca la paz” . Se trata de los organismos institucionales responsables de negociar los ejes básicos y mínimos de cualquier proceso para finalizar un conflicto: los temas sustantivos, los operativos y los temas de procedimiento.



## Trayectoria de los dispositivos institucionales de negociación desde 1980

Dispositivos institucionales de negociación - Política de paz	Procesos de negociación	Periodo de Gobierno
<b>Comisión de Paz (1982)</b>	- Movimiento Revolucionario 19 de abril M-19 (1990) - Partido Revolucionario de los Trabajadores PRT (1991)	Julio César Turbay Ayala (1978 – 1982) Belisario Betancur Cuartas (1982 - 1986)
<b>Consejería Presidencial para la Reconciliación, Normalización y Rehabilitación (CRNR)</b>	Ejército Popular de Liberación EPL (1991) Movimiento Armado Quintín Lame MAQL (1991)	Virgilio Barco Vargas (1986 - 1990)
<b>Consejería para la Paz</b>	Corriente de Renovación Socialista CRA (1994) Autodefensas Unidas de Colombia AUC (2006)	César Gaviria Trujillo (1990 - 1994)
<b>Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP) – 1994</b>	La Uribe (1984 – 1988) Caracas y Tlaxcala (1991 – 1992) El Caguán (1998 – 2002)	Ernesto Samper (1994 – 1998) Andrés Pastrana (1998 - 202) Álvaro Uribe Vélez (2002 – 2006 - 2010) Juan Manuel Santos (2010-2014-2017)

Fuente: Fundación Ideas para la Paz

# CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA NEGOCIACIÓN



- 1** Flexibilidad e innovación
- 2** Simplicidad y agilidad
- 3** Eficacia y eficiencia
- 4** Transparencia y control social
- 5** Aprender del pasado y coordinación



# **GOBERNABILIDAD PARA LA PAZ**

la Gobernabilidad para la paz, implica: una agenda de paz (en parte representada en los Acuerdos y su ruta de desarrollo), liderazgo y voluntad política efectivas, capacidad institucional para el desarrollo de los Acuerdos, y una amplia participación y movilización social e institucional hacia la paz como propósito común.

En resumen, y comenzando por la conclusión, se puede afirmar que en el actual contexto se presentan o se visualizan dinámicas contradictorias respecto de la gobernabilidad y la gobernanza para la “construcción de paz”.



## ***FINALIDADES DE LA CULTURA Y EDUCACIÓN PARA LA PAZ:***

Fomento en todos los individuos, del sentido de los valores universales y los tipos de comportamiento en que se basa una cultura de paz (respeto por la dignidad, la solidaridad, no violencia, respeto al medio ambiente) (García, 1998, p. 376). Fomento de la capacidad de apreciar el valor de la libertad y las aptitudes que permitan responder a sus retos... incluyendo la preparación para la autonomía y la responsabilidad individuales (Escola de cultura de pau, 2001, p. 6).

Desarrollar la capacidad de reconocer y aceptar los valores que existen en la diversidad de los individuos, los sexos, los pueblos y las culturas y desarrollar la capacidad de comunicar, compartir y cooperar con los demás... en una sociedad pluralista y multicultural... (Ávila, 2015)





# ¿Cuáles son las fronteras conceptuales del concepto de Gobernanza?

Existen tres conceptos relacionados de cerca con el de gobernanza: capital social, gobernabilidad, y gobierno.

Capital Social son las redes, normas y confianza, que constituyen la capacidad requerida por individuos, grupos, organizaciones y comunidades para avanzar en la construcción de futuros sostenibles.

Gobernabilidad: capacidad del gobierno para cumplir sus funciones, así como para ejercer su autoridad y controlar las acciones de sus gobernados. Más adelante el concepto de gobernabilidad se utilizó para referirse también a la capacidad de una sociedad para ser gobernada.

Gobierno: es el principal pilar del Estado; la autoridad que dirige, controla y administra sus instituciones, la cual consiste en la conducción política general o ejercicio del poder ejecutivo del Estado.



## ***FINALIDADES DE LA CULTURA Y EDUCACIÓN PARA LA PAZ:***

Fomento en todos los individuos, del sentido de los valores universales y los tipos de comportamiento en que se basa una cultura de paz (respeto por la dignidad, la solidaridad, no violencia, respeto al medio ambiente) (García, 1998, p. 376). Fomento de la capacidad de apreciar el valor de la libertad y las aptitudes que permitan responder a sus retos... incluyendo la preparación para la autonomía y la responsabilidad individuales (Escola de cultura de pau, 2001, p. 6).

Desarrollar la capacidad de reconocer y aceptar los valores que existen en la diversidad de los individuos, los sexos, los pueblos y las culturas y desarrollar la capacidad de comunicar, compartir y cooperar con los demás... en una sociedad pluralista y multicultural... (Ávila, 2015)



# *Material de Apoyo para Estudio*

- 75 años ONU: Gobernanza y construcción de paz.  
<https://www.youtube.com/watch?v=6S5vZKFLzmk>
- <https://www.redalyc.org/jatsRepo/5742/574262162001/html/index.html> Acuerdos y construcción de paz en Colombia: retos a la gobernabilidad y la cultura de paz



GRACIAS



uts

Unidades  
Tecnológicas  
de Santander

¡Lo hacemos posible!

***¡Gracias!***