

UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en pesos con dos decimales)



ACTIVO	Periodo		PASIVO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	2025	2024		2025	2024		
CORRIENTE	145.547.160.790,17	119.914.324.069,94	CORRIENTE	24.523.478.198,73	36.380.505.409,71	-11.857.027.210,98	-33%
11 Efectivo y Equivalente al Efectivo	115.921.800.504,94	87.636.625.547,32	24 Cuentas por pagar	1.005.180.943,67	22.917.268.318,99	-21.912.087.375,32	-96%
13 Cuentas x Cobrar	29.564.593.839,23	32.277.698.522,62	25 Beneficios a los Empleados	5.460.805.991,00	2.566.826.584,00	2.893.979.407,00	113%
19 Otros activos	60.766.446,00	0,00	29 Otros Pasivos	18.057.491.264,06	10.896.410.506,72	7.161.080.757,34	66%
NO CORRIENTE	215.532.947.216,82	214.085.496.504,72	NO CORRIENTE	20.817.296.562,87	34.914.339.079,71	-14.097.042.516,84	-40%
12 Inversiones E. Instrumentos Derivados	68.033.293,81	63.762.793,81	23 Préstamos por Pagar	8.206.176.687,00	9.414.510.020,00	-1.208.333.333,00	0%
13 Cuentas x Cobrar	99.427.266,00	99.427.266,00	24 Cuentas por Pagar	124.439.091,00	109.304.974,00	15.134.117,00	14%
16 Propiedades, planta y equipo	200.819.247.836,76	197.827.481.459,31	25 Beneficios a los Empleados	1.022.139.544,73	1.022.139.544,73	0,00	0%
19 Otros activos	14.546.238.820,25	16.094.824.985,60	27 Provisiones	790.193.924,00	790.193.924,00	0,00	0%
			29 Otros Pasivos	10.674.347.316,14	23.578.190.616,98	-12.903.843.300,84	-55%
			TOTAL PASIVO	45.340.774.761,60	71.294.844.489,42	-25.954.069.727,82	-36%
			PATRIMONIO	315.739.333.245,39	262.704.976.085,24	53.034.357.160,15	20%
			Patrimonio de las Entidades de Gobierno	315.739.333.245,39	262.704.976.085,24	53.034.357.160,15	20%
TOTAL ACTIVO	361.080.108.006,99	333.999.820.574,66	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	361.080.108.006,99	333.999.820.574,66	27.080.287.432,33	8%
CUENTAS DE ORDEN	0,00	0,00	CUENTAS DE ORDEN	0,00	0,00	0,00	0%
81 Derechos Contingentes	713.834.163,87	2.579.478.386,69	91 Responsabilidades contingentes	-19.629.440.715,62	-19.629.440.715,62	39.258.881.431,24	0%
83 Deudoras de Control	18.047.259.807,65	16.793.000.116,65	93 Acreedoras de Control	-275.999.543.439,83	-293.993.660.715,05	569.993.204.154,88	-6%
89 Deudoras por contra (GR)	-18.756.090.971,52	-19.372.478.503,34	99 Acreedoras de Control	295.628.984.155,45	313.623.101.430,67	-609.252.085.586,12	-6%

Dr. Sc. OMAR LENGUA PEREZ
CC:91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal

NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico



UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 2
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en pesos con dos decimales)

ACTIVO		Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
		2025	2024		
CORRIENTE		145.547.160.790,17	119.914.324.069,94	25.632.836.720,23	21%
11	Efectivo y Equivalente al Efectivo	115.921.800.504,94	87.636.625.547,32	28.285.174.957,62	32%
1105	Caja	10.000.000,00	-	10.000.000,00	
1110	Bancos y corporaciones	115.911.800.504,94	87.636.625.547,32	28.275.174.957,62	32%
13	Cuentas por cobrar	29.564.593.839,23	32.277.698.522,62	- 2.713.104.683,39	-8%
1316	Prestación de Servicios	-	79.800.000,00	- 79.800.000,00	-100%
1317	Prestación de Servicios	1.297.097.316,49	1.895.266.305,80	- 598.168.989,31	-32%
1337	Otras Cuentas x Cobrar	26.684.810.646,74	30.246.193.644,74	- 3.561.382.998,00	-12%
1384	Otras Cuentas x Cobrar	1.582.685.876,00	56.438.572,08	1.526.247.303,92	2704%
19	Otros activos	60.766.446,00	-	60.766.446,00	N/A
1906	Avances y anticipos entregados	60.766.446,00	-	7.834.967.546,40	N/A
NO CORRIENTE		215.532.947.216,82	214.085.496.504,72	1.447.450.712,10	1%
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	68.033.293,81	63.762.793,81	4.270.500,00	7%
1224	Inversiones de Administración de Liquidez al Costo	68.033.293,81	63.762.793,81	4.270.500,00	7%
13	Cuentas por cobrar	99.427.266,00	99.427.266,00	-	0%
1317	Prestación de Servicios	48.960.018,00	48.960.018,00	-	0%
1338	Sentencias, laudos arbitrales y conciliaciones extrajudiciales a favor de la entidad	50.467.248,00	50.467.248,00	-	0%
16	Propiedades, planta y equipo	200.819.247.836,76	197.827.481.459,31	2.991.766.377,45	2%
1605	Terrenos	31.353.129.495,00	29.072.685.495,00	2.280.444.000,00	8%
1615	Otras Construcciones en curso	31.157.133.527,07	25.918.335.865,07	5.238.797.662,00	0%
1640	Edificaciones	121.243.339.414,34	123.523.783.414,34	- 2.280.444.000,00	-2%
1655	Maquinaria y equipo	40.232.500.849,52	39.788.914.548,62	443.586.300,90	1%
1660	Equipo médico y científico	2.800.544.201,81	2.800.544.201,81	-	0%
1665	Muebles, enseres y equipos de oficina	4.395.072.681,13	4.401.794.374,14	- 6.721.693,01	0%
1670	Equipos de comunicación y computación	13.699.071.942,17	13.700.974.724,83	- 1.902.782,66	0%
1675	Equipo de transporte, tracción y elevación	386.328.817,29	386.328.817,29	-	0%
1680	Equipo de Comedor, cocina, despensa y hotel	109.200.148,99	109.200.148,99	-	0%
1681	Bienes de Arte y Cultura	889.403.798,01	889.403.798,01	-	0%
1685	Depreciación acumulada (cr)	- 45.446.477.038,57	- 42.764.483.928,79	- 2.681.993.109,78	6%
19	Otros activos	14.546.238.820,25	16.094.824.985,60	- 1.548.586.165,35	-10%
1906	Avances y Anticipos Entregados	1.422.290.767,45	2.836.093.167,19	- 1.413.802.399,74	-50%
1908	Recursos Entregados en Administración	10.664.967.546,40	10.664.967.546,40	-	0%
1909	Depositos Entregados en Garantía	389.451.435,72	389.451.435,72	-	0%
1970	Intangibles	4.954.135.109,33	4.954.135.109,33	-	0%
1975	Amortizacion Acumulacion de activos intangibles	- 2.884.606.038,65	- 2.749.822.273,04	- 134.783.765,61	5%
TOTAL ACTIVO		361.080.108.006,99	333.999.820.574,66	27.080.287.432,33	8%



UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER

ANEXO N° 2

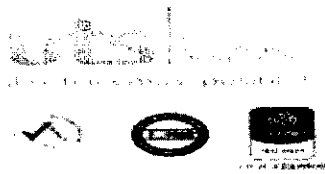
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en pesos con dos decimales)

PASIVO		Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
		2025	2024		
	CORRIENTE	24.523.478.198,73	36.380.505.409,71	- 11.857.027.210,98	-33%
24	Cuentas por pagar	1.005.180.943,67	22.917.268.318,99	- 21.912.087.375,32	-96%
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	-	19.910.767.399,78	- 19.910.767.399,78	-100%
2407	Recursos a Favor de Terceros	8.313.441,00	1.925.019.733,00	- 1.916.706.292,00	-100%
2424	Descuentos de Nomina	607.323.724,00	20.709,00	607.303.015,00	N/A
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre	141.711.104,00	931.668.926,31	- 789.957.822,31	-85%
2445	Impuestos al valor agregado - iva	218.408,67	362.164,90	- 143.756,23	-40%
2490	Otras cuentas por pagar	247.614.266,00	149.429.386,00	98.184.880,00	66%
25	Beneficios a los Empleados	5.460.805.991,00	2.566.826.584,00	2.893.979.407,00	113%
2511	Beneficios a los Empleados a corto Plazo	5.460.805.991,00	2.566.826.584,00	2.893.979.407,00	113%
29	Otros pasivos	18.057.491.264,06	10.896.410.506,72	7.161.080.757,34	0%
2902	Recursos Recibidos en Administración	17.795.382.489,08	9.701.117.095,72	8.094.265.393,36	N/A
2910	Ingresos recibidos por anticipado	32.747.669,00	1.195.293.411,00	- 1.162.545.742,00	0%
2990	Otros Pasivos Diferidos	229.361.105,98	-	229.361.105,98	0%
	NO CORRIENTE	20.817.296.562,87	34.914.339.079,71	- 14.097.042.516,84	-40%
23	Préstamo por Pagar	8.206.176.687,00	9.414.510.020,00	- 1.208.333.333,00	-13%
2314	Financiamiento interno dea Largo Plazo	8.206.176.687,00	9.414.510.020,00	- 1.208.333.333,00	-13%
24	Cuentas por pagar	124.439.091,00	109.304.974,00	15.134.117,00	14%
2407	Recursos a Favor de Terceros	15.134.117,00	-	15.134.117,00	N/A
2460	Creditos Judiciales	109.304.974,00	109.304.974,00	-	0%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	1.022.139.544,73	1.022.139.544,73	-	0%
2512	Beneficios a los Empleados a Largo Plazo	1.022.139.544,73	1.022.139.544,73	-	0%
27	PROVISIONES	790.193.924,00	790.193.924,00	-	0%
2701	Litigios y Demandas	790.193.924,00	790.193.924,00	-	0%
29	Otros pasivos	10.674.347.316,14	23.578.190.616,98	- 12.903.843.300,84	-55%
2902	Recursos Recibidos en Administración	10.674.347.316,14	23.308.809.458,00	- 12.634.462.141,86	0%
2990	Otros Pasivos Diferidos	-	269.381.158,98	- 269.381.158,98	-100%
	TOTAL PASIVO	45.340.774.761,60	71.294.844.489,42	- 25.954.069.727,82	-36%
	PATRIMONIO				
31	Patrimonio de las entidades de gobierno	315.739.333.245,39	262.704.976.085,24	53.034.357.160,15	20%
3105	Capital fiscal	126.255.578.194,55	126.255.578.194,55	-	0%
3109	Resultado de ejercicios anteriores	136.449.397.890,69	83.997.775.792,29	52.451.622.098,40	62%
3110	Resultado del ejercicio	53.034.357.160,15	52.451.622.098,40	582.735.061,75	1%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	361.080.108.006,99	333.999.820.574,66	27.080.287.432,33	8%
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	-	-	-	0%
81	Derechos Contingentes	713.831.163,87	2.579.478.386,69	- 1.865.647.222,82	0%
83	Deudoras de control	18.042.259.807,65	16.793.000.116,65	1.249.259.691,00	7%
89	Deudoras por el contrario	- 18.756.090.971,52	- 19.372.478.503,34	616.387.531,82	-3%
	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-	-	-	0%
91	Responsabilidades contingentes	19.629.440.715,62	19.629.440.715,62	-	0%
93	Acreedoras de control	275.999.543.439,83	293.993.660.715,05	- 17.994.117.275,22	-6%
99	Acreedoras por contra (db)	- 295.628.984.155,45	- 313.623.101.430,67	17.994.117.275,22	-6%

Dr. Sc. OMAR LENGIERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal

NURY ANDREA ESPINOSA MORALES
T.P. No. 320317-T
Contador Publico



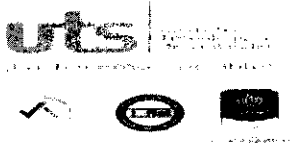
UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 3
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en pesos con dos decimales)



CONCEPTO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	2025	2024		
INGRESOS OPERACIONALES	75.168.578.697,87	176.576.120.561,94	- 101.407.541.864,07	-57%
43 Venta de servicios	63.374.811.309,43	112.015.245.075,83	- 48.640.433.766,40	-43%
44 Transferencias y Subvenciones	11.793.767.388,44	64.560.875.486,11	- 52.767.108.097,67	-82%
COSTOS DE PRODUCCIÓN	16.289.013.260,17	74.426.059.392,89	- 58.137.046.132,72	-78%
63 SERVICIOS EDUCATIVOS	16.289.013.260,17	74.426.059.392,89	- 58.137.046.132,72	-78%
GASTOS OPERACIONALES	8.339.721.811,57	53.282.770.945,43	- 44.943.049.133,86	-84%
51 De administración y Operación	5.517.257.046,10	42.911.417.711,21	- 37.394.160.665,11	-87%
53 Deterioro, Depreciaciones, amortizaciones y Provisiones	2.822.464.765,47	10.371.353.234,22	- 7.548.888.468,75	-73%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	50.539.843.626,13	48.867.290.223,62	1.672.553.402,51	3%
OTROS INGRESOS	2.775.553.877,41	5.000.037.780,65	- 2.224.483.903,24	-44%
48 Otros ingresos	2.775.553.877,41	5.000.037.780,65	- 2.224.483.903,24	-44%
OTROS GASTOS	281.040.343,39	1.415.705.905,87	- 1.134.665.562,48	-80%
58 Otros gastos	281.040.343,39	1.415.705.905,87	- 1.134.665.562,48	-80%
EXCEDENTE O (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	53.034.357.160,15	52.451.622.098,40	582.735.061,75	1%

Dr. Sc. OMAR LINGERKE PEREZ
CC 91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal

NURY ANDREA ESPINOSA MACILLO
Contador Publico
T.P. No. 320317-T



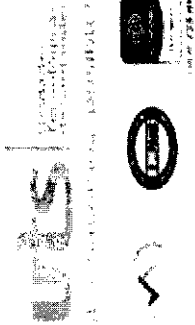
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 4
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en pesos con dos decimales)



CONCEPTO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA
	2025	2024	
INGRESOS OPERACIONALES	75.168.578.697,87	176.576.120.561,94	- 101.407.541.864,07
43 VENTA DE SERVICIOS	63.374.811.309,43	112.015.245.075,83	-48640433766
4305 SERVICIOS EDUCATIVOS	63.149.751.809,43	108.543.584.462,71	- 45.393.832.653,28
4390 OTROS SERVICIOS	390.842.000,00	3.805.432.152,12	- 3.414.590.152,12
4395 DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS -	165.782.500,00	333.771.539,00	167.989.039,00
44 TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	11.793.767.388,44	64.560.875.486,11	-52767108098
4428 OTRAS TRANSFERENCIAS	11.793.767.388,44	64.560.875.486,11	- 52.767.108.097,67
6 COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN	16.289.013.260,17	74.426.059.392,89	- 58.137.046.132,72
6305 SERVICIOS EDUCATIVOS	16.289.013.260,17	74.426.059.392,89	- 58.137.046.132,72
51 DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	5.517.257.046,10	42.911.417.711,21	- 37.394.160.665,11
5101 SUELDOS Y SALARIOS	1.409.856.465,00	5.498.855.451,00	- 4.088.998.986,00
5103 CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	449.749.100,00	1.672.796.900,00	- 1.223.047.800,00
5104 APORTES SOBRE LA NÓMINA	76.573.400,00	327.991.400,00	- 251.418.000,00
5107 PRESTACIONES SOCIALES	553.812.121,00	2.385.039.202,00	- 1.831.227.081,00
5108 GASTOS DE PERSONAL DIVERSO	23.640.750,00	659.409.882,00	- 635.769.132,00
5111 GENERALES	2.129.052.904,92	27.100.504.164,51	- 24.971.451.259,59
5120 IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	874.572.305,18	5.266.820.711,70	- 4.392.248.406,52
53 PROVISIONES	2.822.464.765,47	10.371.353.234,22	- 7.548.888.468,75
5360 DEPRECIACION DE PROPIEDAD PLANTA Y I	2.687.680.999,86	9.907.934.114,19	- 7.220.253.114,33
5366 AMORTIZACION DE ACTIVOS	134.783.765,61	463.419.120,03	- 328.635.354,42
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	50.539.843.626,13	48.867.290.223,62	99.407.133.849,75
48 OTROS INGRESOS	2.775.553.877,41	5.000.037.780,65	- 2.224.483.903,24
4802 FINANCIEROS	613.358.358,67	2.615.390.559,67	- 2.002.032.201,00
4808 INGRESOS DIVERSOS	2.162.195.518,74	2.384.647.220,98	- 222.451.702,24
58 OTROS GASTOS	281.040.343,39	1.415.705.905,87	- 1.134.665.562,48
5802 COMISIONES	471.335,03	4.530.679,87	- 4.059.344,84
5804 FINANCIEROS	276.058.357,08	798.966.761,00	- 522.908.403,92
5890 GASTOS DIVERSOS	4.510.651,28	612.208.465,00	- 607.697.813,72
EXCEDENTE O (DEFICIT) DEL EJERCICIO	53.034.357.160,15	52.451.622.098,40	582.735.061,75

Dr. Sc. OMAR LINGERKE PEREZ
SC 91478-008 de Bucaramanga
Representante Legal

NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico



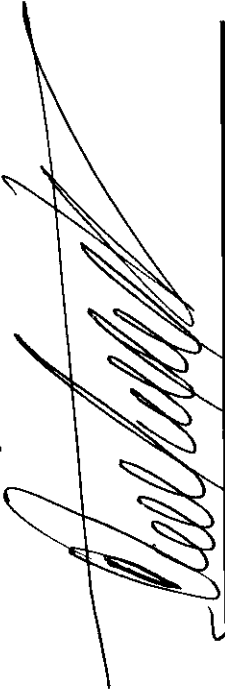
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 5
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en pesos con dos decimales)



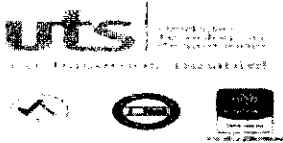
PATRIMONIO	
Saldo Del Patrimonio a 31 de marzo de 2025	
Variaciones	
Saldo Del Patrimonio a 31 de diciembre de 2024	

315.739.333.245,39	
	53.034.357.160,15
262.704.976.085,24	

PATRIMONIO		2025	2024	VARIACIÓN	%
31	Patrimonio de las Entidades de Gobierno	315.739.333.245,39	262.704.976.085,24	53.034.357.160,15	20%
3105	Capital fiscal	126.255.578.194,55	126.255.578.194,55	-	0%
3109	Resultado de Ejercicios Anteriores	136.449.397.890,69	83.997.775.792,29	52.451.622.098,40	62%
3110	Resultado del Ejercicio	53.034.357.160,15	52.451.622.098,40	582.735.061,75	1%


Dr. Sc. OMAR Lengerke PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal


NURY ANDREA ESPINOSA M...
T.P. No. 320317-T
Contador Publico



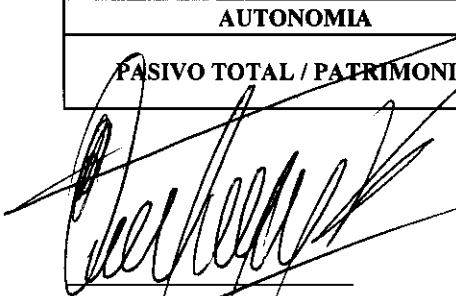
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER
INDICADORES FINANCIEROS
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en pesos)

INDICADORES DE LIQUIDEZ

RAZON CORRIENTE	2025		2024	
ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	145.547.160.790	5,94	119.914.324.070	3,30
	24.523.478.199		36.380.505.410	
CAPITAL DE TRABAJO	2025		2024	
ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	145.547.160.790	121.023.682.591	119.914.324.070	83.533.818.660
	24.523.478.199		36.380.505.410	

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO				
ENDEUDAMIENTO	2025		2024	
PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL	45.340.774.762	13%	71.294.844.489	21%
	361.080.108.007		333.999.820.575	

AUTONOMIA	2025		2024	
PASIVO TOTAL / PATRIMONIO	45.340.774.762	14%	71.294.844.489	27%
	315.739.333.245		262.704.976.085	


Dr. Sc. OMAR/LENGERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal


NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico