



Unidades
Tecnológicas
de Santander

¡Lo hacemos posible!

UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2026
(Cifras en pesos con dos centavos)



ACTIVO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%	PASIVO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	Marzo 2026	Dic-2025				Marzo 2026	Dic-2025		
CORRIENTE	190.013.621.135,23	132.522.320.000,47	57.491.301.134,76	43%	CORRIENTE	25.567.017.589,94	27.009.084.315,76	- 1.442.066.725,82	-5,3%
11 Efectivo y Equivalente al Efectivo	124.534.869.672,94	126.377.725.880,45	-1.842.856.207,51	-1%	24 Cuentas por pagar	8.766.010.407,60	13.787.042.101,71	- 5.021.031.694,11	-36%
13 Cuentas x Cobrar	65.443.197.462,29	6.144.594.120,02	59.298.603.342,27	965%	25 Beneficios a los Empleados	5.672.799.700,00	3.048.998.232,00	2.623.801.468,00	86%
19 Otros activos	35.554.000,00	0,00	35.554.000,00	N/A	29 Otros Pasivos	11.128.207.482,34	10.173.043.982,05	955.163.500,29	9%
NO CORRIENTE	245.736.613.238,08	246.398.034.831,12	-661.421.593,04	0%	NO CORRIENTE	23.301.381.722,05	25.786.847.675,12	- 2.485.465.953,07	-10%
12 Inversiones E Instrumentos Derivados	82.383.869,57	68.033.293,81	14.350.575,76	21%	23 Préstamos por Pagar	7.000.000.000,00	7.000.000.000,00	-	0%
13 Cuentas x Cobrar	93.285.988,00	67.371.988,00	25.914.000,00	38%	24 Cuentas por Pagar	92.246.458,00	92.246.458,00	-	0%
16 Propiedades, planta y equipo	236.244.281.615,28	235.902.872.180,07	341.409.435,21	0%	25 Beneficios a los Empleados	674.577.501,00	674.577.501,00	-	0%
19 Otros activos	9.316.661.765,23	10.359.757.369,24	-1.043.095.604,01	-10%	27 Provisiones	697.790.608,00	697.790.608,00	-	0%
					29 Otros Pasivos	14.836.767.155,05	17.322.233.108,12	- 2.485.465.953,07	-14%
					TOTAL PASIVO	48.868.399.311,99	52.795.931.990,88	- 3.927.532.678,89	-7%
					PATRIMONIO	386.881.835.061,32	326.124.422.840,71	60.757.412.220,61	19%
					31 Patrimonio de las Entidades de Gobierno	386.881.835.061,32	326.124.422.840,71	60.757.412.220,61	19%
TOTAL ACTIVO	435.750.234.373,31	378.920.354.831,59	56.829.879.541,72	15%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	435.750.234.373,31	378.920.354.831,59	56.829.879.541,72	15%

CUENTAS DE ORDEN	0,00	0,00	0,00	0%
81 Derechos Contingentes	322.490.498,76	4.077.604.357,54	-3.755.113.858,78	-92%
83 Deudoras de Control	20.670,43	19.580.691.467,73	1.089.819.221,63	6%
89 Duedoras por contra-CB	-20.993.001.188,12	-23.658.295.825,27	2.665.294.637,15	-11%
CUENTAS DE ORDEN	0,00	0,00	0,00	0%
91 Responsabilidades contingentes	-	18.737.581.643,00	- 19.718.776.733,00	-5%
93 Acreedoras de Control	-	199.708.458.992,27	- 230.745.529.694,73	-13%
99 Acreedoras de Control	-	218.446.040.635,27	- 250.464.306.427,73	-13%

Dr. Sc. OMAKLENGERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal

NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico

ACTIVO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	Marzo 2026	Dic-2025		
CORRIENTE	190.013.621.135,23	126.377.725.880,45	63.635.895.254,78	50%
11 Efectivo y Equivalente al Efectivo	124.534.869.672,94	126.377.725.880,45	-1.842.856.207,51	-1%
1105 Caja	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	
1110 Bancos y corporaciones	124.524.869.672,94	0,00	124.524.869.672,94	N/A
13 Cuentas por cobrar	65.443.197.462,29	6.144.594.120,02	59.298.603.342,27	965%
1317 Prestación de Servicios	65.388.043,00	107.010.190,00	-41.622.147,00	-39%
1337 Transferencias por Cobrar	65.312.120.585,62	5.995.299.546,02	59.316.821.039,60	989%
1384 Otras Cuentas x Cobrar	65.688.833,67	42.284.384,00	23.404.449,67	55%
19 Otros activos	35.554.000,00	0,00	35.554.000,00	N/A
1906 Avances y Anticipos Entregados	35.554.000,00	0,00	35.554.000,00	N/A
NO CORRIENTE	245.736.613.238,08	246.398.034.831,12	-661.421.593,04	0%
12 Inversiones E Instrumentos Derivados	82.383.869,57	68.033.293,81	14.350.575,76	21%
1224 Inversiones de Administracion de Liquidez al Costo	82.383.869,57	68.033.293,81	14.350.575,76	21%
13 Cuentas por cobrar	93.285.988,00	67.371.988,00	25.914.000,00	38%
1317 Prestación de Servicios	74.874.018,00	48.960.018,00	25.914.000,00	53%
1338 Sentencias, laudos arbitrales y conciliaciones extrajudiciales a favor de la entidad	18.411.970,00	18.411.970,00	0,00	0%
16 Propiedades, planta y equipo	236.244.281.615,28	235.902.872.180,07	341.409.435,21	0%
1605 Terrenos	47.629.598.755,00	47.629.598.755,00	0,00	0%
1615 Otras Construcciones en curso	44.322.133.378,29	42.284.744.832,07	2.037.388.546,22	0%
1640 Edificaciones	124.726.411.080,99	124.763.145.863,39	-36.734.782,40	0%
1655 Maquinaria y equipo	50.020.143.892,65	49.598.646.267,59	421.497.625,06	1%
1660 Equipo médico y científico	2.811.544.201,81	2.811.544.201,81	0,00	0%
1665 Muebles, enseres y equipos de oficina	5.355.786.147,75	5.362.163.221,72	-6.377.073,97	0%
1670 Equipos de comunicación y computación	13.373.324.950,58	13.497.926.554,37	-124.601.603,79	-1%
1675 Equipo de transporte, tracción y elevación	386.328.817,29	386.328.817,29	0,00	0%
1680 Equipo de Comedor, cocina, despensa y hotel	109.200.148,99	109.200.148,99	0,00	0%
1681 Bienes de Arte y Cultura	889.403.798,01	889.403.798,01	0,00	0%
1685 Depreciación acumulada (cr)	-53.379.593.556,08	-51.429.830.280,17	-1.949.763.275,91	4%
19 Otros activos	9.316.661.765,23	10.359.757.369,24	-1.043.095.604,01	-10%
1908 Recursos Entregados en Administración	5.756.907.037,40	6.623.675.953,40	-866.768.916,00	-13%
1909 Depositos Entregados en Garantia	56.341.117,00	56.341.117,00	0,00	0%
1970 Intangibles	6.901.062.991,01	6.901.062.991,01	0,00	0%
1975 Amortizacion Acumulacion de activos intangibles	-3.397.649.380,18	-3.221.322.692,17	-176.326.688,01	5%
TOTAL ACTIVO	435.750.234.373,31	378.920.354.831,59	56.829.879.541,72	15%

(Cifras en pesos con dos centavos)

PASIVO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	Marzo 2026	Dic-2025		
CORRIENTE	25.567.017.589,94	27.009.084.315,76	-1.442.066.725,82	-5%
24 Cuentas por pagar	8.766.010.407,60	13.787.042.101,71	-5.021.031.694,11	-36%
2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	7.453.701.115,60	12.274.835.662,20	-4.821.134.546,60	-39%
2407 Recursos a Favor de Terceros	34,00	475.410,00	-475.376,00	-100%
2424 Descuentos de Nomina	748.848.057,00	4.320.000,00	744.528.057,00	17234%
2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre	279.793.561,00	1.474.895.151,00	-1.195.101.590,00	-81%
2445 Impuestos al valor agregado - iva	0,00	475.212,51	-475.212,51	-100%
2490 Otras cuentas por pagar	283.667.640,00	32.040.666,00	251.626.974,00	785%
25 Beneficios a los Empleados	5.672.799.700,00	3.048.998.232,00	2.623.801.468,00	86%
2511 Beneficios a los Empleados a corto Plazo	5.672.799.700,00	3.048.998.232,00	2.623.801.468,00	86%
29 Otros pasivos	11.128.207.482,34	10.173.043.982,05	955.163.500,29	0%
2902 Recursos Recibidos en Administración	11.115.277.778,87	9.272.640.524,58	1.842.637.254,29	20%
2910 Ingresos recibidos por anticipado	12.929.703,47	900.403.457,47	-887.473.754,00	-99%
NO CORRIENTE	23.301.381.722,05	25.786.847.675,12	-2.485.465.953,07	-10%
23 Préstamo por Pagar	7.000.000.000,00	7.000.000.000,00	0,00	0%
2314 Financiamiento interno dea Largo Plazo	7.000.000.000,00	7.000.000.000,00	0,00	0%
24 Cuentas por pagar	92.246.458,00	92.246.458,00	0,00	0%
2460 Creditos Judiciales	92.246.458,00	92.246.458,00	0,00	0%
25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	674.577.501,00	674.577.501,00	0,00	0%
2512 Beneficios a los Empleados a Largo Plazo	674.577.501,00	674.577.501,00	0,00	0%
27 PROVISIONES	697.790.608,00	697.790.608,00	0,00	0%
2701 Litigios y Demandas	697.790.608,00	697.790.608,00	0,00	0%
29 Otros pasivos	14.836.767.155,05	17.322.233.108,12	-2.485.465.953,07	-14%
2902 Recursos Recibidos en Administración	14.731.161.628,94	17.216.627.582,01	-2.485.465.953,07	-14%
2990 Otros Pasivos Diferidos	105.605.526,11	105.605.526,11	0,00	0%
TOTAL PASIVO	48.868.399.311,99	52.795.931.990,88	-3.927.532.678,89	-7%

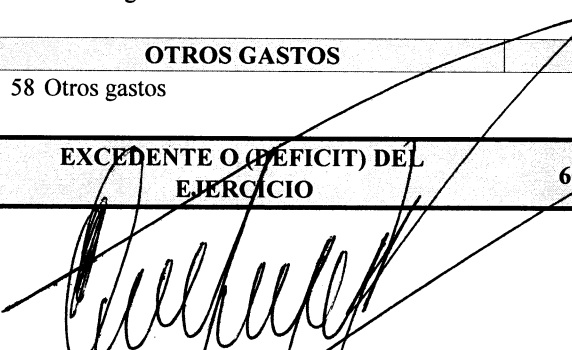
PATRIMONIO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	2.026	2.025		
31 Patrimonio de las entidades de gobierno	386.881.835.061,32	326.124.422.840,71	60.757.412.220,61	19%
3105 Capital fiscal	126.256.237.329,96	126.255.578.194,55	659.135,41	0%
3109 Resultado de ejercicios anteriores	199.868.844.646,16	136.449.397.890,69	63.419.446.755,47	46%
3110 Resultado del ejercicio	60.756.753.085,20	63.419.446.755,47	-2.662.693.670,27	-4%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	435.750.234.373,31	378.920.354.831,59	56.829.879.541,72	15%


CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0,00	0,00	0,00	0%
81 Derechos Contingentes	322.490.498,76	4.077.604.357,54	-3.755.113.858,78	0%
83 Deudoras de control	20.670.510.689,36	19.580.691.467,73	1.089.819.221,63	6%
89 Deudoras por el contrario	20.993.001.188,12	-23.658.295.825,27	2.665.294.637,15	-11%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0,00	0,00	0,00	0%
91 Responsabilidades contingentes	18.737.581.643,00	19.718.776.733,00	-981.195.090,00	-5%
93 Acreedoras de control	199.708.458.992,27	230.745.529.694,73	-31.037.070.702,46	-13%
99 Acreedoras por contra (db)	218.446.040.635,27	-250.464.306.427,73	32.018.265.792,46	-13%

Dr. Sc. OMAR LENGERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal

NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico

CONCEPTO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	Marzo 2026	Marzo 2025		
INGRESOS OPERACIONALES	84.639.471.370,04	75.168.578.697,87	9.470.892.672,17	13%
43 Venta de servicios	58.879.792.523,00	63.374.811.309,43 -	4.495.018.786,43	-7%
44 Transferencias y Subvenciones	25.759.678.847,04	11.793.767.388,44	13.965.911.458,60	118%
COSTOS DE PRODUCCIÓN	17.459.235.778,12	16.289.013.260,17	1.170.222.517,95	7%
72 SERVICIOS EDUCATIVOS	17.459.235.778,12	16.289.013.260,17	1.170.222.517,95	7%
GASTOS OPERACIONALES	10.868.127.640,95	8.339.721.811,57	2.528.405.829,38	30%
51 De administración y Operación	8.554.563.541,50	5.517.257.046,10	3.037.306.495,40	55%
53 Deterioro, Depreciaciones, amortizaciones y Provisiones	2.313.564.099,45	2.822.464.765,47 -	508.900.666,02	-18%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	56.312.107.950,97	50.539.843.626,13	5.772.264.324,84	11%
OTROS INGRESOS	4.825.787.122,35	2.775.553.877,41	2.050.233.244,94	74%
48 Otros ingresos	4.825.787.122,35	2.775.553.877,41	2.050.233.244,94	74%
OTROS GASTOS	381.141.988,12	281.040.343,39	100.101.644,73	36%
58 Otros gastos	381.141.988,12	281.040.343,39	100.101.644,73	36%
EXCEDENTE O (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	60.756.753.085,20	53.034.357.160,15	7.722.395.925,05	15%

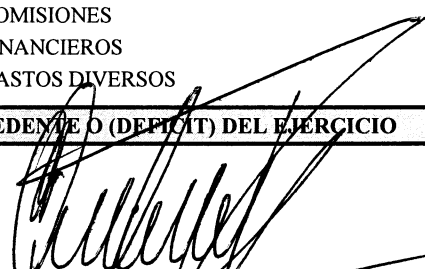

Dr. Sc. OMAR LENGERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal



NURY ANDREA ESPINOSA MÚNILLO
Contador Publico
T.P. No. 320317-T

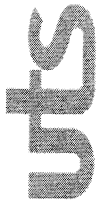
UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER
ANEXO N° 4
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2026
(Cifras en pesos con dos centavos)



CONCEPTO	Periodo		VARIACIÓN ABSOLUTA	%
	Marzo 2026	Marzo 2025		
INGRESOS OPERACIONALES	84.639.471.370,04	75.168.578.697,87	9.470.892.672,17	13%
43 VENTA DE SERVICIOS	58.879.792.523,00	63.374.811.309,43	-4.495.018.786,43	-7%
4305 SERVICIOS EDUCATIVOS	58.879.792.523,00	63.149.751.809,43	-4.269.959.286,43	-7%
4390 OTROS SERVICIOS	0,00	390.842.000,00	-390.842.000,00	-100%
4395 DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS	0,00	-165.782.500,00	165.782.500,00	-100%
44 TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	25.759.678.847,04	11.793.767.388,44	13.965.911.458,60	118%
4428 OTRAS TRANSFERENCIAS	25.759.678.847,04	11.793.767.388,44	13.965.911.458,60	118%
6 COSTOS DE PRODUCCIÓN	17.459.235.778,12	16.289.013.260,17	1.170.222.517,95	7%
63 SERVICIOS EDUCATIVOS	17.459.235.778,12	16.289.013.260,17	1.170.222.517,95	7%
51 DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	8.554.563.541,50	5.517.257.046,10	3.037.306.495,40	55%
5101 SUELDOS Y SALARIOS	1.656.290.135,00	1.409.856.465,00	246.433.670,00	17%
5102 CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	123.714,00	0,00	123.714,00	N/A
5103 CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	427.942.800,00	449.749.100,00	-21.806.300,00	-5%
5104 APORTES SOBRE LA NÓMINA	82.245.200,00	76.573.400,00	5.671.800,00	7%
5107 PRESTACIONES SOCIALES	625.249.615,00	553.812.121,00	71.437.494,00	13%
5108 GASTOS DE PERSONAL DIVERSO	23.637.216,00	23.640.750,00	-3.534,00	0%
5111 GENERALES	4.695.612.673,74	2.129.052.904,92	2.566.559.768,82	121%
5120 IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	1.043.462.187,76	874.572.305,18	168.889.882,58	19%
53 PROVISIONES	2.313.564.099,45	2.822.464.765,47	-508.900.666,02	-18%
5360 DEPRECIACION DE PROPIEDAD PLANTA Y I	2.137.237.411,44	2.687.680.999,86	-550.443.588,42	-20%
5366 AMORTIZACION DE ACTIVOS	176.326.688,01	134.783.765,61	41.542.922,40	31%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	56.312.107.950,97	50.539.843.626,13	106.851.951.577,10	211%
48 OTROS INGRESOS	4.825.787.122,35	2.775.553.877,41	2.050.233.244,94	74%
4802 FINANCIEROS	893.015.571,82	613.358.358,67	279.657.213,15	46%
4808 INGRESOS DIVERSOS	3.932.771.550,53	2.162.195.518,74	1.770.576.031,79	82%
58 OTROS GASTOS	381.141.988,12	281.040.343,39	100.101.644,73	36%
5802 COMISIONES	131.451,00	471.335,03	-339.884,03	-72%
5804 FINANCIEROS	206.430.000,00	277.600.597,08	-71.170.597,08	0%
5890 GASTOS DIVERSOS	174.580.537,12	2.968.411,28	171.612.125,84	5781%
EXCEDENTE O (DEFICIT) DEL EJERCICIO	60.756.753.085,20	53.034.357.160,15	7.722.395.925,05	15%


Dr. Sc. OMAR LENGIERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante Legal


NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico



Unidades
Tecnológicas
de Santander

iLo hacemos posible!

UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER

ANEXO N° 5

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
COMPARATIVO A 31 DE MARZO DE 2026

(Cifras en pesos con dos centavos)



PATRIMONIO	
Saldo Del Patrimonio a 31 de marzo de 2026	
Variaciones	
Saldo Del Patrimonio a 31 de marzo de 2025	

386.881.835.061,32	
60.757.412.220,61	
326.124.422.840,71	

PATRIMONIO	Marzo 2026	Dic-2025	VARIACIÓN	%
31 Patrimonio de las Entidades de Gobierno	386.881.835.061,32	326.124.422.840,71	60.757.412.220,61	19%
3105 Capital fiscal	126.256.237.329,96	126.255.578.194,55	659.135,41	0%
3109 Resultado de Ejercicios Anteriores	199.868.844.646,16	136.449.397.890,69	63.419.446.755,47	46%
3110 Resultado del Ejercicio	60.756.753.085,20	63.419.446.755,47	- 2.662.693.670,27	-4%

~~Dr. Sr. OMAR ENRIQUE PÉREZ~~

CC.91.478.008 de Bucaramanga

Representante Legal

~~NURY ANDREA ESTROZA MURILLO~~

T.P. No. 320317-T

Contador Publico

INDICADORES DE LIQUIDEZ

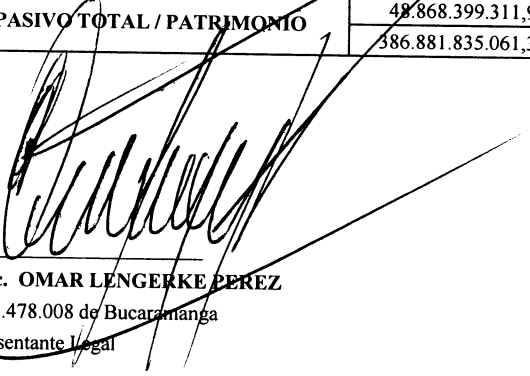
RAZON CORRIENTE	Marzo 2026		Dic-2025	
ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	190.013.621.135,23	7,43	132.522.320.000,47	4,91
	25.567.017.589,94		27.009.084.315,76	


CAPITAL DE TRABAJO	Marzo 2026		Dic-2025	
ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	190.013.621.135,23	164.446.603.545,29	132.522.320.000,47	105.513.235.684,71
	25.567.017.589,94		27.009.084.315,76	

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

ENDEUDAMIENTO	Marzo 2026		Dic-2025	
PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL	48.868.399.311,99	0,11	52.795.931.990,88	0,14
	435.750.234.373,31		378.920.354.831,59	

AUTONOMIA	Marzo 2026		Dic-2025	
PASIVO TOTAL / PATRIMONIO	48.868.399.311,99	0,13	52.795.931.990,88	0,16
	386.881.835.061,32		326.124.422.840,71	


Dr. Sc. OMAR LENGERKE PEREZ
CC.91.478.008 de Bucaramanga
Representante legal


NURY ANDREA ESPINOSA MURILLO
T.P. No. 320317-T
Contador Publico